

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро»

по результатам оценок надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления

ПАО «РусГидро» за 2025 год

27 апреля 2026 года

1. Общий вывод

Системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления ПАО «РусГидро» функционируют должным образом во всех существенных отношениях.

По результатам оценки определены возможные направления совершенствования, которые доведены до органов управления ПАО «РусГидро».

2. Основание и предмет оценки

Заключение подготовлено в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В соответствии с Политикой ПАО «РусГидро» в области внутреннего аудита и Планами-графиками контрольных мероприятий на 2025 и 2026 год Департамент внутреннего аудита ПАО «РусГидро» провел оценку надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, оценку корпоративного управления за 2025 год.

Оценки надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления основываются на результатах отдельного аудиторского задания¹, а также информации, полученной в ходе проведения Департаментом внутреннего аудита внутренних аудитов ПАО «РусГидро» в течение 2025 года².

Ответственность за создание и эффективное функционирование систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления в ПАО «РусГидро» несет исполнительный орган ПАО «РусГидро».

Совет директоров ПАО «РусГидро» играет ключевую роль в определении принципов и подходов к организации систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, осуществляет надзор за их эффективной работой.

¹ Оценка на «макроуровне»

² Оценки на «микроуровне»

2.1. Оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля

Оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля осуществлена по результатам анализа следующих ключевых элементов системы внутреннего контроля, связанных между собой в рамках общих целей и задач: *«Контрольная среда», «Мероприятия контроля», «Информация и коммуникации», «Мониторинг», «Оценка рисков».*

Средний балл оценки элементов внутреннего контроля за 2025 год составил 5,5 балла из 6-ти максимально возможных баллов, что соответствует промежуточному уровню развития между «Оптимальным» и «Высоким»³.

2.2. Оценка надежности и эффективности управления рисками

Оценка надежности и эффективности системы управления рисками осуществлена по следующим ключевым элементам: *«Внутренняя среда», «Постановка целей», «Определение событий», «Оценка рисков», «Выполнение мероприятий по воздействию на риски», «Средства контроля», «Информация и коммуникации», «Мониторинг».*

По результатам оценки отмечено повышение уровня развития управления рисками в ПАО «РусГидро». Средний балл оценки элементов управления рисками за 2025 год составил 5,5 балла из 6-ти максимально возможных баллов, что соответствует промежуточному уровню развития между «Оптимальным» и «Высоким»³.

2.3. Оценка практики корпоративного управления

Практика корпоративного управления оценена по следующим элементам: *«Права акционеров», «Совет директоров», «Исполнительное руководство», «Раскрытие информации», «Управление рисками, внутренний контроль, внутренний аудит», «Корпоративная социальная ответственность, деловая этика».*

Отдельные показатели, предусмотренные Методикой оценки системы корпоративного управления ПАО «РусГидро», были исключены из оценки (не учитывались) в 2025 году с учётом особенностей, установленных Постановлением Правительства РФ⁴, связанных с временно принятыми мерами по снижению рисков наложения ограничительных мер со стороны недружественных стран.

По результатам оценки система корпоративного управления ПАО «РусГидро» признана «Эффективной»⁵.

Итоговые баллы за 2025 год составили 91,53% из 100% возможных.

³ В соответствии с Методикой оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро».

⁴ Постановление Правительства РФ от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями ФЗ «Об акционерных обществах» и ФЗ «О рынке ценных бумаг».

⁵ В соответствии с Методикой оценки системы корпоративного управления ПАО «РусГидро».

3. Основание для выражения мнения

Департамент внутреннего аудита провел оценки в соответствии с локальными нормативными документами ПАО «РусГидро»^{3,4}, разработанными в соответствии с Кодексом корпоративного управления⁶, Методикой самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием⁷, Руководящими указаниями по организации внутреннего аудита⁸ и другими нормативными документами.

Параметры оценок определены в объёме, достаточном для выражения мнения с учётом структуры ПАО «РусГидро», используемых учётных процессов и средств контроля, а также с учётом специфики отрасли, в которой ПАО «РусГидро» осуществляет свою деятельность. Полученные Департаментом внутреннего аудита аудиторские доказательства являются надежными и достаточными, чтобы служить основанием для выражения мнения.

Исполнительный орган, Комитет по аудиту при Совете директоров и Совет директоров ПАО «РусГидро» на регулярной основе рассматривают вопросы повышения надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, а также корпоративного управления, в том числе по результатам проведенных аудитов. По выявленным недостаткам и направлениям совершенствования менеджментом ПАО «РусГидро» разрабатываются необходимые корректирующие мероприятия. Департамент внутреннего аудита осуществляет мониторинг полноты разработки корректирующих мероприятий, отслеживает статус их исполнения и регулярно отчитывается перед Комитетом по аудиту при Совете директоров по результатам мониторинга.

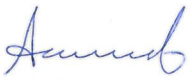
4. Организационная независимость Департамента внутреннего аудита

Департамент внутреннего аудита осуществляет свою деятельность в соответствии с принципами, заложенными Политикой ПАО «РусГидро» в области внутреннего аудита.

Руководитель Департамента внутреннего аудита находится в функциональном подчинении Совету директоров ПАО «РусГидро», административном подчинении Председателю Правления - Генеральному директору ПАО «РусГидро».

Ограничения полномочий при реализации функции внутреннего аудита, способные негативно повлиять на эффективное осуществление функции, в 2025 году отсутствовали.

Директор

Департамента внутреннего аудита ПАО «РусГидро»  Ажимов О.Е.

⁶ Рекомендован письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463.

⁷ Утверждена приказом Федерального агентства по управлению гос. имуществом от 22.08.2014 № 306.

⁸ Предварительный национальный стандарт РФ, утвержден Приказом Росстандарта №44-пнст от 24.10.2025